



L'obsolescence des systèmes informatiques

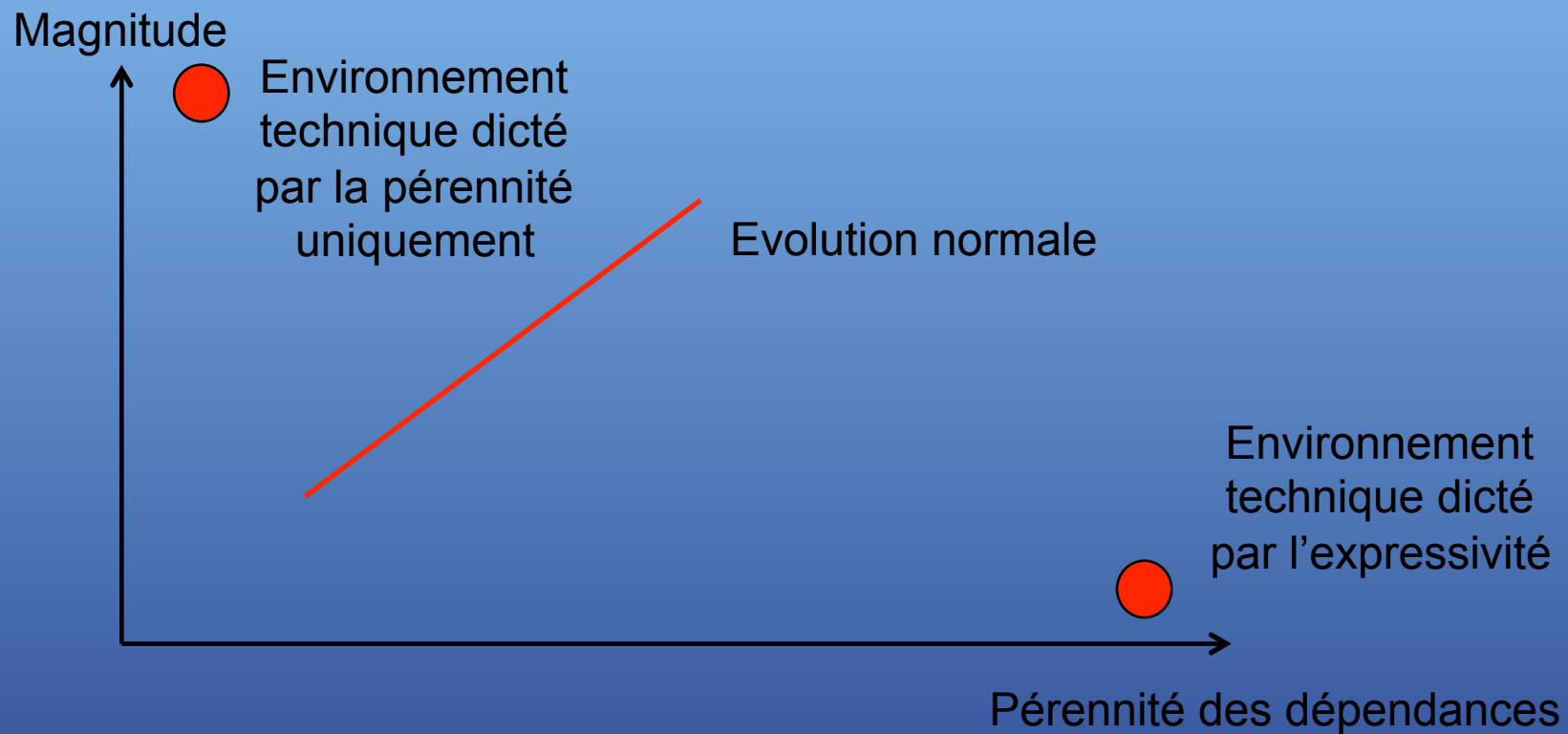


RainCode, en 1 slide

- Basée à Bruxelles
 - Fondée en 1998
- 20 personnes
 - Une majorité d'ULBistes
 - Plus de 2/3 technique
- Spécialiste des langages de programmation
 - Compilation
 - Migration
 - Analyse
 - Etc.
- Internationalisation
 - Structure de vente en France
 - Filiale aux Etats-Unis
- Clients dans le monde entier
 - Japon, Etats-Unis, Danemark, Canada, Pays-Bas, France, Italie, etc.
- Partenariats
 - Microsoft, Oracle, IBM ...
- (Et nous recrutons activement)



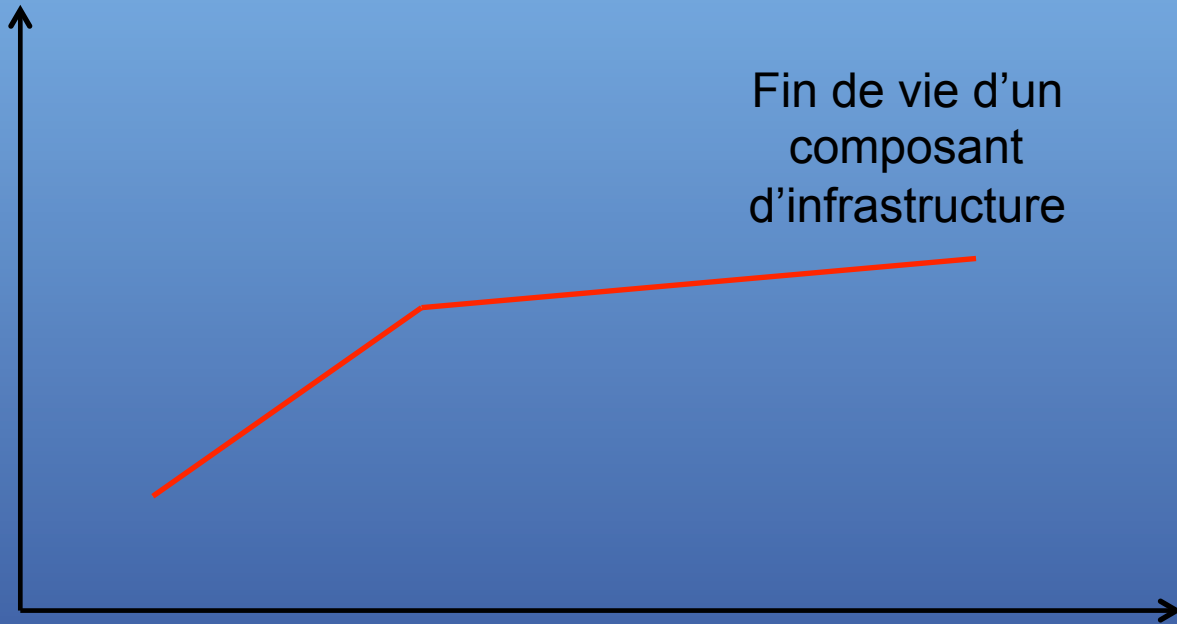
Le coût d'un système sur 2 axes





Evolutions plus chaotiques

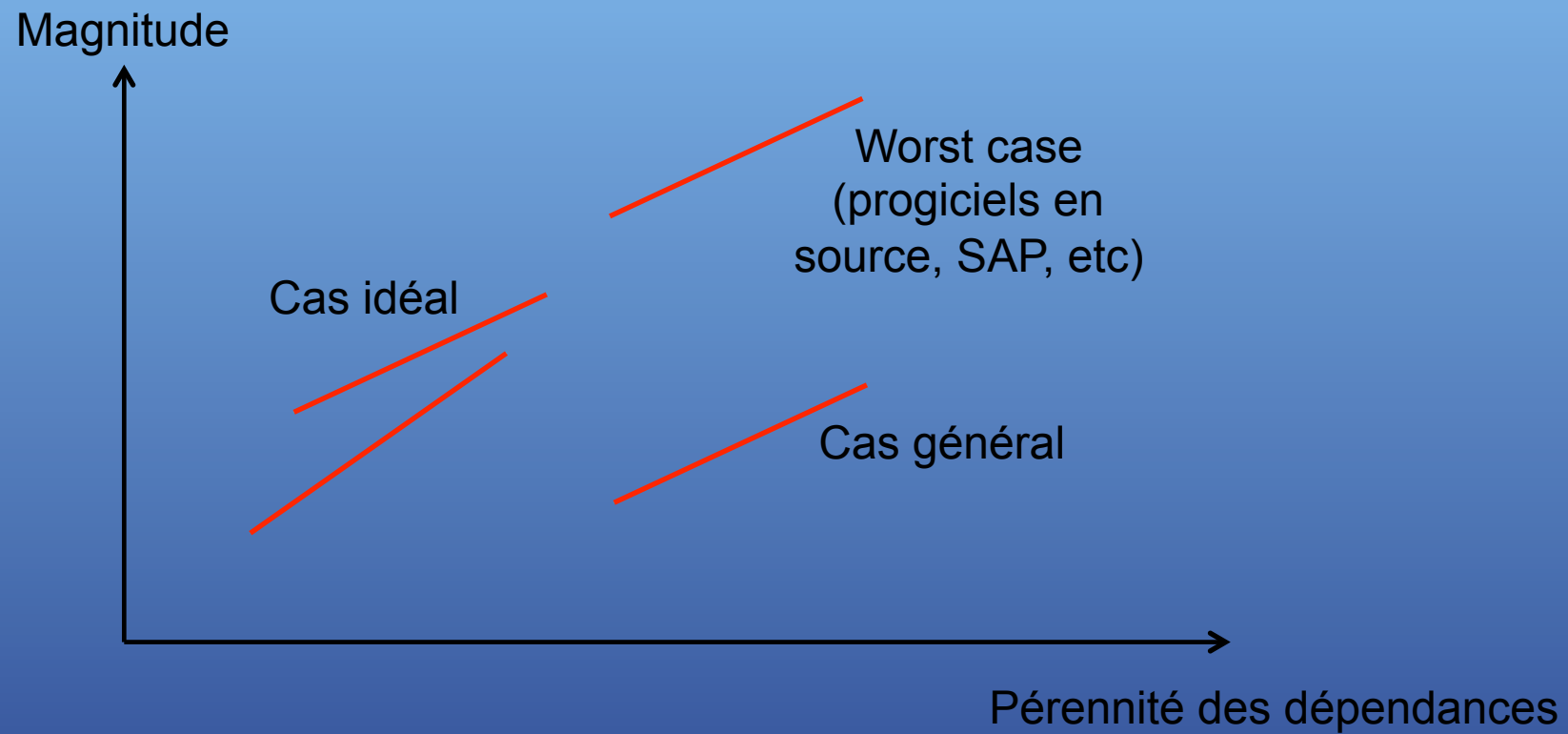
Magnitude



Pérennité des dépendances

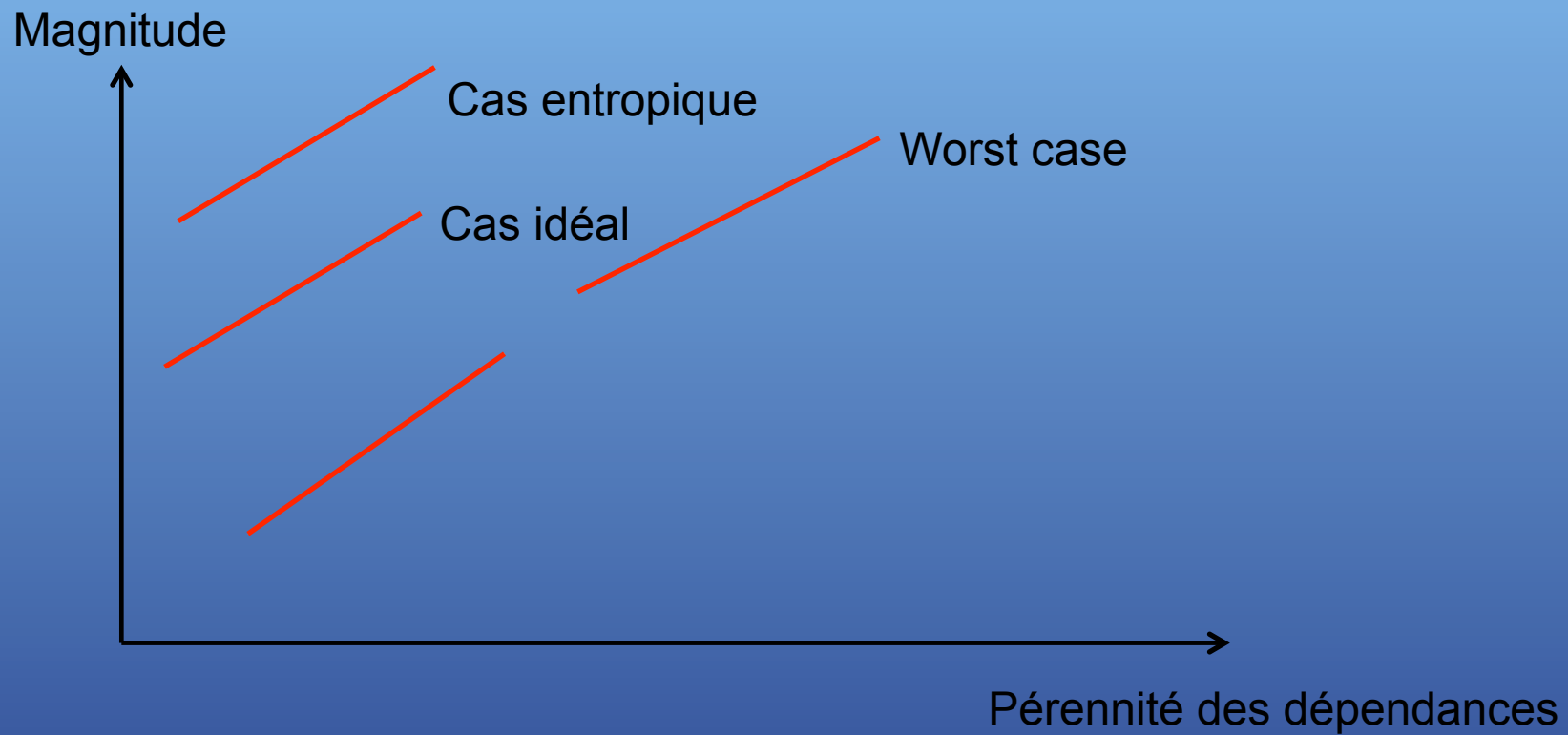


Installation d'un progiciel





Migration technique





Quid du redéveloppement?

- Pourquoi tant de frilosité?
 - Yaka redévelopper les applications tous les 10-15 ans
 - S'affranchir des contraintes temporelles
 - Intuitivement raisonnable
- Facteur 1: le volume
 - Ces applications on été développées sur 20 ans, la masse fonctionnelle est importante
 - Redévelopper prend 3 à 5 ans, et même cela est optimiste

- Facteur 2: le prix
 - Largement suboptimal
- Facteur 3: continuité
 - L'application doit continuer à évoluer pendant le redéveloppement
 - Cible mouvante
 - Données,
 - Intégration dans les systèmes extérieurs
- Au bilan...
 - Les projets de redéveloppement semblent échouer encore plus souvent que les projets de simple développement



Mort naturelle?

- Avant de s'inquiéter de l'obsolescence...
 - De quel horizon parlons-nous ?
- Combien de temps une application vit-elle?
 - Avant de tomber en désuétude ?
 - Avant que son utilité disparaisse?
 - Ou devienne marginale ?

- Selon le domaine ?
 - Industriel?
 - Bancaire ?
 - Assurance ?
- Pas le recul nécessaire...
 - Pour les applications bancaires ou d'assurances, cette durée de vie pourrait bien faire 100 ou 150 ans
 - Mais il faut attendre pour le savoir
 - Au moins 100 ou 150 ans 😊



La croissance pour tout paradigme

- Toujours plus, juste parce que le matériel le permet
- Toute la formation est dirigée vers le développement de nouveaux systèmes
 - Un tout petit peu sur la maintenance
 - Et rien du tout sur la fin de vie
- Un biais qui n'est pas propre à l'informatique
 - Le marketing est un autre exemple: introduction de nouveaux produits par rapport à la maintenance d'un marché existant

• Biais compréhensible

- Devoir vivre avec les douleurs et erreurs du passé
- Plutôt que de voir le futur en rose
- Cécité sélective



Croissance perpétuelle

- Des organisations qui croulent sous le poids de leur informatique
- Qui en meurent parfois
 - Même si ce n'est pas la version officielle
 - Winterthur
- Des systèmes trop complexes
- Groupe SNCB:
 - 150 millions d'euros pour l'implémentation d'un SAP HR, 40.000 employés
 - 4.000 euros par employé
 - Pour le privilège de pouvoir être payé
- La course aux armements applicative a déjà eu lieu
 - Opérateurs téléphoniques
 - Banques pour particulier
- Mais le pire est à venir
 - Administration publique
 - La probabilité d'exactitude avoisine zéro
 - Facturation INAMI
- Et certains succès formidables
 - Les Miles des compagnies d'aviation



Limiter la croissance ?

- Offshore
 - La rationalité coût bénéfice n'est pas avérée
 - Moins une menace pour l'écosystème que l'expatriation des centres de décision
 - Comme essayer de résoudre un problème NP-complet sur une machine plus puissante
- L'utilisation de progiciels
 - Externalisation de la complexité
 - Avec les limites vues plus haut
- Rationalisation
 - Bonne chance !
- Accepter la baisse de service
 - Détail de la facture Proximus
 - Tout a un coût, plus n'est pas toujours mieux...
- L'abstraction est un vecteur de réduction
 - Mais il augmente (généralement) le passif technique
 - Car malheureusement, abstraction et pérennité ont corrélés négativement



Dépendances applicatives

- Problème mal maîtrisé
 - Parce que vendu par des vendeurs aux quotas trimestriels
 - Et géré pour les 20 ans qui viennent par ceux qui les écoutent
- La tectonique est plus violente que l'on ne pense
 - Personne n'est insubmersible
 - Ni SAP, ni IBM, ni Oracle, ni Google
 - Sur une échelle de 20 ans, il n'existe pas de garantie absolue (Compaq, Informix, Digital, Lotus)
- Ne pas croire que cela soit limité aux grosses applications mainframe
 - Et les applications SaaS ne font qu'accélérer le processus (Google wave)
 - Et ce n'est que le début
 - Twitter, Facebook, MySpace, Salesforce, Gmail, constituent des passifs incontrôlés



Dépendances techniques

- Les abscisses de nos graphes
 - Couvre différents aspects
 - Langage
 - Format de données
 - Système d'exploitation
 - Moniteur transactionnel
 - (Librairie particulière, comme ISPF)
 - C'est le coeur de métier de RainCode
- Des sujets pas populaires
 - Désaffection des élites du technique vers le "business"
 - Mais ultimement, les systèmes qui tournent ne sont que des bits et des bytes
 - Sujets importants, complexes, et des enjeux économiques monstrueux



Quiz...

Si vous deviez développer un système devant
vivre 30 ans, quel langage(s) utiliseriez-vous?



Cas 1: Java

- Est ce que Java a 20 ans?
- Sans doute
- Est ce qu'une application Java peut être développée sans pouvoir aisément évoluer?
- Probablement pas

```
public void f90Ao00W_M640 () {
wAo00.fill(" ");
wAo00.setValue(aoFile.getAo00());
udFile.setUd00Undkey(aoFile.getAo00Undkey());
udFile.setUd00Recnum(1);
if ( ! (aoFile.getAo00Rechdr() > 450)) {
udFile.setUd00Rechdr(aoFile.getAo00Rechdr());
} else {
udFile.setUd00Rechdr(450);
}
udFile.insert();
udFile.setUd00Rechdr(udFile.getUd00Rechdr() + 15);
udFile.setUd00Half(wAo00.getWAo00Half1());
wssBegin.setIk("0");
BaseService fbBS;
fbBS = ServicesFactory.create("com.whoever.fb", this);
fbBS.addCallParameter(17, false);
fbBS.addCallParameter(fbActions.getFieldfbProgram(),
false);
fbBS.addCallParameter(fbActions.getFieldfbWrite(),
false);
fbBS.addCallParameter(fbActions.getFieldNullInfosStatus(),
false);
fbBS.addCallParameter(fbWritePositions4, false);
fbBS.execute();
if (statusArea.getFieldOneUd00Status().
isGreaterThan("02") &&
!statusArea.getFieldOneUd00Status().equals("22") &&
!statusArea.getFieldOneUd00Status().equals("23")) {
w_perform("secud_M720");
}
if (statusArea.getFieldOneUd00Status().equals("22") ||
statusArea.getFieldOneUd00Status().equals("23")) {
wssBegin.setIk("1");
}
udFile.insert();
if (wssBegin.getFieldIk().isFilled('0') &&
aoFile.getAo00Rechdr() > 450) {
udFile.setUd00Undkey(aoFile.getAo00Undkey());
}
```



ts:

), Jboss,

ncertées

oué

érie de

posants à

me cible

posée

ra inopérante



Cas

- V
- S
- D
- V
- O
- U
- 7
- S
- S
- YX
- YMD

```
%DTC
%DTC ; SF/XAK - DATE/TIME OPERATIONS ;1/16/92  11:36 AM
;;19.0;VA FileMan;;Jul 14, 1992
D   I 'X1!'X2 S X="" Q
S X=X1 D H S X1=%H,X=X2,X2=%Y+1 D H S X=X1-%H,%Y=%Y+1&X2
K %H,X1,X2 Q
;
C   S X=X1 Q:'X  D H S %H=%H+X2 D YMD S:$P(X1,".",2) X=X_"_"$P(X1,".",2) K X1,X2 Q
S   S %=#60/100+(%#3600\60)/100+(%\3600)/100 Q
;
H   I X<1410000 S %H=0,%Y=-1 Q
S   %Y=$E(X,1,3),%M=$E(X,4,5),%D=$E(X,6,7)
S   %T=$E(X_0,9,10)*60+$E(X_"000",11,12)*60+$E(X_"00000",13,14)
TOH S %H=%M>2&'(%Y#4)+$P("^31^59^90^120^151^181^212^243^273^304^334","^",%M)+%D
S   %='M!'%D,%Y=%Y-141,%H=%H+(%Y*365)+(Y\4)-(Y>59)+%,%Y=$S(:-1,1:%H+4#7)
K   %M,%D,% Q
;
DOW D H S Y=%Y K %H,%Y Q
DW  D H S Y=%Y,X=$P("SUN^MON^TUES^WEDNES^THURS^FRI^SATUR","^",Y+1)_"DAY"
S:Y<0 X="" Q
7   S %=%H>21608+%H-.1,%Y=%\365.25+141,%=#365.25\1
S   %D=%+306#(%Y#4=0+365)#153#61#31+1,%M=%-%D\29+1
S   X=%Y_"00"+%M_"00"+%D Q
;
YX  D YMD S Y=X_% G DD^%DT
YMD D 7 S %=$P(%H,"",2) D S K %D,%M,%Y Q
```

• Sans resultat...

population des Etats-Unis



Cas 3: CBP

- Custom and Border Protection
- Application de validation des étrangers sur le sol américain
 - Plus de 4000 utilisateurs simultanés
 - 24h/24, 365 jours par an
 - Quelques minutes de downtime toutes les 7 semaines
 - La quantité de données est une information confidentielle
 - Mais elle se compte en tera-bytes
- COBOL/zOS/Datacom
 - Base de données pré-relationnelle
 - Un souci industriel majeur
- Les contraintes sont énormes
 - Continuité de service
 - Criticité de l'application
 - Performance
- Le redéveloppement est en cours:
 - Java
 - Un modèle de données « amélioré »
 - Synchronisation bi-directionnelle



Munis de ce viatique...

- Comment développer un système critique aujourd'hui?
- Identifier la durée de vie
 - Cathédrales et châteaux de sable
 - Mais les surprises sont fréquentes
- Simplifier l'architecture
 - TSPTHCW
- Découpe en couches
 - Présentation, logique applicative, persistance
 - Avec des durées de vie différentes
 - Et des interfaces suffisamment claires pour pouvoir remplacer un composant
- DIY
 - L'approche Raincode
 - Le précédent BoeingCalc
- Se reposer sur des standards
 - L'adéquation technique n'est (malheureusement) pas le seul critère !



No pain, no gain

- L'abus des standards est toxique
- Lorsque votre informatique est totalement générique, elle ne peut plus constituer une valeur ajoutée
 - Impensable de nos jours
 - Tous les domaines (transport, administration, énergie, distribution)
- Condamnés à s'écarter des standards
 - Toute l'astuce est de minimiser cet écart
 - Et le concentrer sur l'essentiel
 - Contre-exemple: Boeing Calc





Opposition

- Standards
 - Peu d'abstraction
 - Pérennité
 - Limitation du risque
 - Peu de valeur ajoutée
- Propriétaire
 - Abstraction
 - Précarité
 - Risque
 - Valeur ajoutée



Voili, voila...

